



CONOCER  
VALORAR  
CONSERVAR

**Portada:** Los bosques de la serranías cumplen la importante función de captar y retener la humedad de las nubes.

## Misión

Promover la convivencia armónica entre la sociedad y la naturaleza del Bosque Chiquitano, a través del conocimiento, valoración y conservación de su patrimonio natural y cultural.

## Contenido

- 1 Liderazgo institucional
- 2 Equipo ejecutivo
- 3 Mensaje del director ejecutivo
- 4 Estrategia de trabajo
- 5 Gestión institucional
- 6 Perspectiva ecológica
- 7 Contribución al ODS
- 8 Resumen financiero
- 9 Créditos

# LIDERAZGO INSTITUCIONAL

## Miembros de la Junta de Fundadores y Donantes



**William Shoaie Baker**  
Asociación Universidad NUR



**Lilian Rosario Painter de Wallace**  
Wildlife Conservation Society



**Walter Ridder Saucedo**  
Fundación Amigos de la Naturaleza

## Miembros del Directorio



**Justa Lidia Sensano Rocha**  
Asociación Universidad NUR



**Rudy Alberto Guzman Gutiérrez**  
Wildlife Conservation Society



**Karla Andrea Würth Pino-Ichazo**  
Fundación Amigos de la Naturaleza

# Equipo Ejecutivo



**Director Ejecutivo**  
Roberto Vides-Almonacid

**Asistente Dirección Ejecutiva**  
Apostol Junior Ortiz Moreno

**Coordinador del Área Técnica**  
Julio Cesar Salinas Guzman

**Responsable Asuntos Institucionales y Comunicación**  
Jenny Flores de Zabala

**Coordinación del Área de Administración, Finanzas y RR.HH.**  
Leticia Faldin Peña

**Contador**  
Anahy Frias Salas

**Contador**  
Ingrid Montaña Ribera

**Responsable Asuntos Legales y Trámites**  
Arlet Graciela Escalera Guizada

**Responsable del Sistema Informático Ambiental**  
Ruth Anívarro de Montaña

**Experto SIG**  
Oswaldo Mailard Zalio

**Asistente SIG**  
Weimar Torres Céspedes

**Responsable de Diseño de Proyectos**  
Romy Karina Cronembold Zankiz

**Responsable de Producción Sostenible**  
Diego Javier Coimbra Molina

**Ingeniero Forestal PPNM**  
Reinaldo Iván Flores Cuellar

**Responsable de Alta Vista**  
Hermes Rolando Justiniano Flores

**Responsable de Operaciones Regionales**  
Sixto Alejandro Angulo Alpire

**Enlace Técnico Local**  
Arleen Ibette Taceo Frias  
Tito Horacio Arana Alvis

**Comunicador Institucional**  
Daniel Coimbra Fernández

**Responsable de Redes Sociales**  
Denis Cristian Huanca Romero

**Sistematización y archivos**  
Ana Paola Cuellar Añez

**Tesista**  
Marlene Sánchez Ávila

**Asesor de Gestión de Proyectos Productivos**  
Olvis Camacho Mercado

**Secretaria Recepcionista**  
Dalciz Moreno Santo

**Apoyo Logístico y Mensajería**  
Jhonny Gómez Bustillos

**Guardia de Seguridad**  
Alfredo Cruz Sagredo

**Cooperante Servicio Civil para la Paz / Cooperación Alemana GIZ**  
Kristina Von Stosch  
Ana Kristina Laemmle

**Cooperación Internacional CUSO / Cooperante de Sistemas Agroproductivos**  
Hanna Reid  
William Antonio Alfaro Valenzuela

**Pasante / Monitoreo de Conflictos Ambientales en la Chiquitania**  
Brenda Brigitte Cordano Delgadillo

## MENSAJE DEL DIRECTOR



El Bosque Seco Chiquitano, con sus más de 20 millones de hectáreas, representa hoy el bosque seco tropical más extenso y aún mejor conservado de todo el continente y se encuentra principalmente en Bolivia. Es probable que su reducción acelerada como consecuencia de las actividades productivas ganaderas y agroindustriales no sólo genere una pérdida patrimonial significativa para los bolivianos, sino también para América y el mundo, poniendo en riesgo las capacidades de desarrollo sostenible y de mejora de las condiciones de vida de las poblaciones rurales más vulnerables, especialmente mujeres y niños indígenas.

Creemos que la manera más efectiva de lograr acciones que permitan orientar la toma de decisiones sobre el futuro sostenible del Bosque Chiquitano, es unir fuerzas, ideas, iniciativas, recursos, talentos y capacidades entre las organizaciones de la sociedad civil, las comunidades indígenas y campesinas, los productores privados, la cooperación internacional y especialmente con las autoridades de todos los niveles del Estado. La conformación de alianzas multisectoriales y la construcción y fortalecimiento de espacios de participación y

gobernanza del territorio y los recursos naturales, constituyen la clave para lograr que esta región mantenga sus valores naturales y culturales únicos.

Por ello, una de las metas estratégicas de la FCBC es fortalecerse como una organización de segundo nivel que le permita tener mayor capacidad de incidencia en promover e impulsar iniciativas de conservación y desarrollo sostenible en el Bosque Chiquitano y ecosistemas vinculados. El camino es crear ese tejido de relaciones y vínculos. Así, al igual que la gestión 2016, el año 2017 fue intenso y con resultados significativos en la conformación y consolidación de alianzas a múltiples niveles y con una amplia diversidad de sectores. Todo ello nos ha permitido avanzar en el cumplimiento de nuestra misión institucional y del plan de trabajo trazado, contribuyendo a la conservación del Bosque Seco Chiquitano y a partir de él, promover la conciencia de conservar los bosques secos a nivel continental y global.

  
Roberto Vides-Almonacid  
Director Ejecutivo

# CONOCER VALORAR CONSERVAR

El mundo es cambiante. La naturaleza tiene ciclos, pero que en cada vuelta de estos ciclos se comienza bajo nuevas condiciones. Así, los ciclos adaptativos permiten a la naturaleza y a la sociedad ajustarse a los cambios de contextos. Por esta razón, la Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano mantiene un enfoque de gestión institucional que le permita ajustarse a estos ciclos adaptativos.

De este modo, en el Plan Estratégico 2016 - 2020 la FCBC ha centrado sus esfuerzos en profundizar los tres pilares centrales de su gestión: Conocer, Valorar, Conservar:

## CONOCER

Lo que conocemos, lo podemos valorar y conservar. Es por ello que la FCBC busca y estimula la generación de conocimiento sobre el Bosque Chiquitano. Busca también conocer cómo se relacionan las personas con la naturaleza, identificando oportunidades y amenazas, impulsando estrategias y mejores prácticas para utilizar sosteniblemente los recursos naturales. Fomentamos también el diálogo entre el conocimiento científico y la sabiduría tradicional de las poblaciones originarias, buscando la complementariedad en el marco del respeto mutuo.

## VALORAR

Al conocer, se puede demostrar el valor que la naturaleza tiene para la sociedad en su conjunto. De esta manera, la FCBC promueve emprendimientos basados en los recursos silvestres, valorizando la importancia de la naturaleza en la búsqueda de soluciones que contribuyan a resolver los problemas de la sociedad: la seguridad alimentaria, la disponibilidad de agua y la mitigación y adaptación al cambio climático. Buscamos que se reconozcan la causalidad

entre un ecosistema sano y una sociedad saludable, y el derecho de la naturaleza a ser tratada con justicia.

## CONSERVAR

Una vez que se conoce y se valora, se logra que la sociedad y sus gobernantes actúen responsablemente en la toma de decisiones enfocadas en conservar el patrimonio natural y cultural del Bosque Chiquitano. Así, la FCBC aporta a la creación, planificación y manejo de áreas protegidas y cuencas hídricas, y a la protección de hábitats críticos y especies en peligro de extinción. Creemos que el trabajo realizado

de manera participativa con los tomadores de decisión para alcanzar metas locales, contribuyen a las grandes metas globales de conservación y adaptación al cambio climático.

Para que ello se logre, es fundamental demostrar el valor del bosque, promover su conservación y manejo sostenible y compartir las experiencias y el conocimiento. De esta manera, la FCBC impulsa su trabajo en tres carriles complementarios: Demostrar, Promover y Compartir:



## DEMOSTRAR

El valor del Bosque Chiquitano como patrimonio natural para la región, el país y el mundo, su importancia para el Vivir Bien y para el crecimiento económico sostenible a nivel local y regional y su rol estratégico en la mitigación y adaptación al cambio climático. Mediante iniciativas a escala de predios demostrativos, como el Centro de Estudios del Bosque Seco Tropical Alta Vista, la FCBC busca demostrar el valor de las funciones ambientales del bosque en la producción agropecuaria sostenible demostrando a su vez cuáles prácticas resultan más ecoamigables para estas actividades productivas.

## PROMOVER

Las buenas prácticas, herramientas y mecanismos para conservar el patrimonio natural y cultural, el uso sostenible de los recursos naturales y la distribución justa de sus beneficios. Promover conciencia en la sociedad sobre la importancia de conservar la biodiversidad y hacer un uso responsable de este patrimonio natural como fuente de beneficios ambientales que aseguran la producción agropecuaria y forestal sostenible. A su vez, promover el valor del diálogo para la transformación de conflictos socioambientales, contribuyendo así a una cultura de paz y de justicia.

## COMPARTIR

Conocimiento sobre los valores biológicos, ecológicos, sociales, económicos, culturales y espirituales que tiene el Bosque Chiquitano a través de publicaciones, conferencias, foros, videos, exposiciones fotográficas y otros medios de difusión. Compartir experiencias, métodos, instrumentos y buenas prácticas para planificar, conservar y hacer uso sostenible de los recursos naturales, incluyendo la gestión de paisajes, áreas protegidas, recursos silvestres, suelo y agua. A través de sitios demostrativos, compartir las buenas prácticas ambientales de manejo agropecuario y forestal a escala de predios. Compartir información y alertas sobre las amenazas que ponen en riesgo los valores del Bosque Chiquitano y los ecosistemas vinculados, mediante sistemas de monitoreo socio-ambiental y sobre todo... compartir la ¡pasión por conservar la naturaleza!



# GESTIÓN INSTITUCIONAL

La Gestión Institucional 2017 estuvo caracterizada por una intensa dinámica en la preparación y presentación de proyectos a diferentes financiadores, el reajuste organizativo y la búsqueda de nuevas alianzas estratégicas, tanto a nivel de la cooperación internacional como de instituciones de la sociedad civil y actores locales.

### Portafolio de propuestas

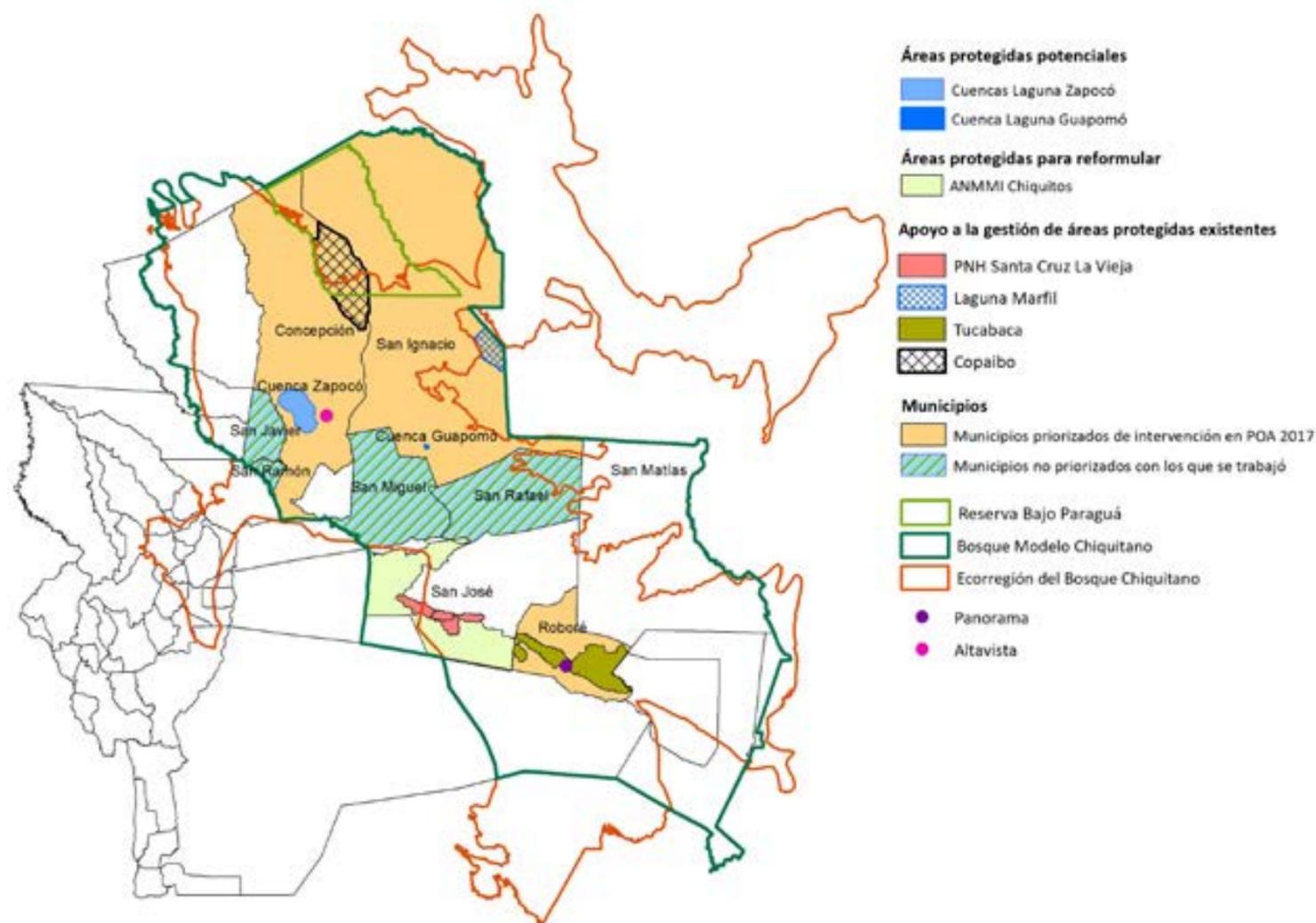
Se alcanzaron importantes metas en relación a la consecución de financiamiento externo para la implementación de proyectos en la región. Una de las propuestas relevantes titulada *Conectando paisajes en el Bosque Seco Chiquitano, el Cerrado y el Pantanal de Bolivia y Brasil para la sostenibilidad del desarrollo productivo, la conservación de sus valores ambientales y la adaptación al cambio climático*, fue realizada como respuesta a la convocatoria del Programa de la Unión Europea: Conservación, uso sostenible y buen gobierno de la biodiversidad en cuatro biomas vulnerables en el centro de América del Sur. Esta propuesta, que involucra la participación de socios en Bolivia (la Fundación Amigos de la Naturaleza, la Asociación SAVIA y el Gobierno Departamental Autónomo de Santa Cruz), en Brasil (ECOIA Ecología en Acción) y Dinamarca (Bosques del Mundo), se enmarca en las acciones estratégicas del ZICOSUR (Zona de Integración del Centro Oeste de Sudamérica) y busca promover la gestión transfronteriza de áreas protegidas entre Bolivia y Brasil, especialmente entre el departamento de Santa Cruz y los Estados de Mato Grosso y Mato Grosso do Sul. Esta propuesta, aprobada en las diferentes instancias, culminó con la firma del contrato de subvención entre la FCBC y la Delegación de la Unión Europea en Bolivia. A su vez, se logró la presentación y aprobación de una propuesta al PNUD-PPD para desarrollar un proyecto en la zona de amortiguamiento del Área de Manejo Integral San Matías, particularmente en el municipio de San Rafael de Velasco. Varias otras propuestas presentadas durante la gestión 2017 están en marcha y se esperan resultados positivos durante el presente año.

### Ajuste Organizativo

La dinámica de trabajo para la Gestión 2017 se basó en las experiencias y lecciones aprendidas en la gestión 2016; que fue el primer año de ejecución del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016-2020 de la FCBC. Dicho PEI estableció que la FCBC debe asumir un rol más orientado a la asistencia técnica a los actores locales y reducir la ejecución directa de proyectos, llegando así a alcanzar un perfil mixto, que consolide el equipo técnico y profesional buscando fortalecer sinergias con sus aliados y destinatarios. En ese sentido, el enfoque de trabajo planteado para la gestión 2017 se basó tanto en la ejecución de proyectos internos, que permitieron centrarse en los temas técnicos prioritarios de acuerdo al PEI y hacer uso más eficiente de los recursos propios de la institución, como en el enfoque de asistencia técnica a beneficiarios que, junto a los actores locales, gobiernos municipales, organizaciones de base y las diferentes plataformas de gobernanza del territorio, fortalecieron las alianzas estratégicas interinstitucionales. Estas alianzas son



## Área de acción 2017



de gran valor para la FCBC ya que, a través de ellas, se consolidaron acuerdos ya existentes y se generaron oportunidades de nuevos lazos, sumando esfuerzos colaborativos a nivel local, nacional e internacional, los cuales permitieron apalancamientos y vínculos para la consecución de fondos a ser ejecutados en la gestión 2018.

### Acuerdos y alianzas

De los 42 acuerdos vigentes en FCBC, 26 fueron establecidos durante el presente año. Se destacan los alcanzados con la Facultad Integral Chiquitana, de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, para la formación de profesionales en la producción sostenible y el medio ambiente para la región; el establecido con ECOIA- Ecología en Acción, de Brasil (Mato Grosso do Sul) para el diseño de la propuesta a la Unión Europea-ZICOSUR. El de Earth Advocates Association, de Dinamarca, que permitirá explorar financiamiento danés para la región. El convenio que se realizó con la Fundación PROYUNGAS para la preparación y diseño de la propuesta presentada en la convocatoria EUROCLIMA + Componente Bosques, Biodiversidad y ecosistemas, entre varias otras y especialmente con los gobiernos municipales y organizaciones locales. También, es destacable el fortalecimiento del apoyo de CUSO Canadá en el aporte de expertos voluntarios y de la cooperación alemana (GIZ-Servicio Civil para la Paz) tanto en el apoyo con recursos humanos como en el financiamiento para llevar a cabo diversas actividades en la región. Con la cooperación de expertos seniors de Canadá CESO/SACO se llevaron a cabo diferentes actividades y participación en encuentros internacionales así como la identificación de nuevas misiones de especialistas en temas de gestión de financiamiento.

### Comunicación e imagen institucional

Se ha diseñado una nueva propuesta de estrategia de comunicación e imagen para la FCBC, enmarcada en las prioridades del plan 2016-2020. Esta estrategia comenzó con el rediseño de la web institucional, la forma en transmitir los reportes anuales, en poner énfasis en los medios digitales y la utilización de redes sociales. De esta manera, se han realizado 6 videos que han permitido difundir las actividades y mensajes de la FCBC y de su equipo a diferentes audiencias. Con apoyo del SCP/GIZ se capacitaron y se conformó una red de 35 comunicadores de la Chiquitania y Santa Cruz en el concepto del Bosque Modelo Chiquitano y se espera que esta red esté funcionando como un mecanismo de intercambio de información, noticias e incidencia a escala local y regional.



PROYECTOS Y  
RESULTADOS



## Aportes a la Gobernanza territorial de las áreas protegidas subnacionales

El presente proyecto se enfocó en el fortalecimiento de la Gobernanza a través de la participación de actores públicos y privados en organizaciones de gestión territorial de índole voluntario como son los Comités de Gestión o Comités Impulsores de Áreas Protegidas Subnacionales. Se trabajó con los siguientes abordajes y ámbitos en el departamento de Santa Cruz: fortalecimiento de la gobernanza del Área Protegida Municipal de Tucabaca en el municipio de Roboré, provincia Chiquitos; apoyo al Comité impulsor de la cuenca Zapocó y acuerdos con autoridades municipales y líderes locales para la zonificación económica y ecológica en el Área Protegida Municipal de Copaibo en el municipio de Concepción, provincia Ñuflo de Chávez; Coordinación para la

gestión del Área Protegida Municipal ANMIM Laguna Marfil y participación en la conformación del Comité Impulsor de la Cuenca Guapomó en el municipio de San Ignacio de Velasco, provincia Velasco. En el caso particular del Comité de Tucabaca, se brindó asistencia en el abordaje de conflictos, definiendo actividades específicas como la organización, coordinación e implementación de la 3era Caravana Tucabaca 2017 en el mes de Septiembre, el apoyo en la planificación de las agendas de trabajo y en el acompañamiento en la implementación del plan de acción de la gestión 2017.



## Plataformas de gobernanza en el Bosque Modelo Chiquitano

Desde el año 2005 la FCBC viene impulsando la consolidación y avance de la plataforma de gobernanza ambiental y territorial del Bosque Modelo Chiquitano (BMCh) para lo cual ha dedicado tiempo y recursos en sus distintas etapas. A partir del año 2016 y al ser este tema un aspecto muy relevante en la planificación estratégica 2016-2020, se encaminaron acciones varias con el fin de fortalecer los aspectos dialógicos y de abordaje constructivo de conflictos en el territorio del Bosque Modelo con apoyo sólido de la cooperación alemana a través del Servicio Civil para la Paz (SCP). De esta fértil interacción nace la propuesta de este proyecto interno con el fin de fortalecer la plataforma del BMCh brindándole herramientas prácticas para su gestión operativa, reforzando su rol de plataforma de concertación, de participación voluntaria, que promueve la cultura del diálogo, genera y comparte soluciones innovadoras en la gestión de su territorio, la reducción de la pobreza y la transformación de conflictos socioambientales. Entre algunos de sus destacados logros mencionamos: realización de la Asamblea del BMCh en San Ignacio de Velasco con 63 participantes y 23 instituciones y revisión del Plan Estratégico, capacitación a la Asamblea del BMCh en Conflictos Socio Ambientales y abordaje dialógico, al menos 22 reuniones de difusión y abordaje dialógicos de temas ambientales y actividades coadyuvantes realizados en el territorio del BMCh, Taller Técnico sobre comunicadores y conformación de la Red Ambiental de Comunicadores de la Chiquitania, realización del Taller de Periodismo de Paz para comunicadores de la Chiquitania y para miembros de la Red Ambiental de Comunicadores, abordaje de articulación e integración con el proyecto Escuelas y Barrios Sustentables de la Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental (SBDA) para fortalecer impactos en el Municipio de Roboré, abordajes conceptuales y aproximación a los actores en temática de conflictos potenciales o latentes en los casos de la Asociación de Mujeres de Palmarito y las de Medicina Natural Santiagueña.



## Observatorio Socio-Ecológico del Bosque Chiquitano y Gestión del Conocimiento

Este proyecto busca la construcción de un sistema de monitoreo que permita dar seguimiento a los cambios en el paisaje, los recursos naturales y los conflictos socioambientales vinculados con ellos. Con apoyo de diversas instituciones, este observatorio fue creciendo en los últimos años, alimentado principalmente por la base de información biofísica y socioeconómica generada por la institución y otras entidades, a lo largo de varios años. Durante el año, se pueden destacar algunas de las actividades y resultados de este proyecto: 105 imágenes satelitales obtenidas y almacenadas. (Año 1975 (5); 1986 (30); 2000 (17); 2001 (8); 2016 (25); 2017 (20) imágenes Sentinel), 2 imágenes de Planet (3m) zona Copaiabo, para 5 municipios, 14 imágenes procesadas, 10 con primera clasificación y 4 imágenes reclasificadas para mapa de cobertura del área del Bosque Chiquitano (5 municipios), lo cual significa un 60% de avance para tener el mapa de cobertura en 5 municipios del área de monitoreo del Observatorio. Matriz de Atributos Ecológicos Clave de 23 Objetos de Conservación que permita establecer el sistema de monitoreo a escala ecorregional del Bosque Chiquitano. 1 documento técnico de la proyección de cambio a 30 años en la zona de la Reserva Bajo Paraguá y análisis multitemporal de la deforestación para 5 municipios (1990, 2000, 2016, entregado a la mancomunidad. Mapa de cobertura para el área de la Lista Roja de Ecosistemas (LRE) y 90% de avance en el modelo de zonificación a escala de comunidad en el AP Copaiabo (municipio de Concepción) como caso piloto para aplicar en el área de intervención de los proyectos de producción sostenible en el área.



## Asistencia Técnica a gobiernos locales

Con el propósito de brindar Asistencia Técnica específica en Gestión Integral del Territorio a los GAMs de San Ignacio de Velasco, Concepción, Roboré, San Rafael y San Ramón, se realizaron más de 16 misiones de asistencia técnica a los municipios con el objetivo de fortalecer su gestión y que contribuyan a procesos de conectividad a escala de paisaje, restauración, gestión de cuencas hidrográficas, producción sostenible y adaptación al Cambio Climático. Entre los diversos resultados, se destaca el desarrollo de la Mesa Técnica de Cooperantes de Roboré, organizado por el gobierno municipal y la FCBC, en la que participaron 8 instituciones de apoyo como FAN, SAVIA, GAD, SBDA, CEPAD, NATURA y WWF Bolivia. En lo referido a fortalecimiento de capacidades, dos cursos de capacitación en SIG realizados y un curso para diseño de proyectos, con participación de técnicos municipales y



de organizaciones indígenas como CICC y CICOL. Asimismo, se brindó asistencia para el mantenimiento de bombas de agua en comunidades rurales de los municipios de San Ignacio y San Rafael de Velasco y en la construcción de Cocinas Malena en comunidades del municipio de San Rafael de Velasco.

**Foto:** La asistencia técnica en construcción de cocinas Malena, generan un impacto ecológico y de mejora de **calidad de vida los beneficiarios**, ya que reduce hasta en 50% la cantidad de leña requerida para cocinar y se evitan accidentes de quemaduras muy comunes en las cocinas tradicionales.

## Agua y Cambio Climático en Concepción

Con el propósito principal de educar y sensibilizar a la población urbana y rural de Concepción sobre los efectos del cambio climático y la importancia de proteger la Cuenca Zapocó para adaptarse y conservarla como su principal fuente de agua, se continuó apoyando al Comité impulsor de la Cuenca. Si bien las actividades fueron puntuales, las mismas constituyeron un respaldo para acciones de otros proyectos ejecutados en el municipio por la institución y otras organizaciones. Entre algunas de sus acciones más destacadas menciona-

mos: 5 cuñas radiales grabadas y difundidas con mensajes de cambio climático y el rol de la cuenca Zapocó, en medios radiales locales, Plan de Adaptación al Cambio Climático para la Cuenca Zapocó Impreso y en revisión por los actores locales y difusión del diagnóstico y estrategias para la Gestión de la Cuenca Zapocó culminado con el resumen de más de 5 investigaciones y de procesos participativos con complementación de información para la toma de decisiones de diferentes actores en la Cuenca.



## Cambio climático y desarrollo local verde



Mediante una alianza interinstitucional entre Bosques del Mundo (Verdens Skove) de Dinamarca, APCOB, AFIN y FCBC y gracias a un financiamiento de los Fondos Nórdicos del Clima, se ejecutó el segundo año del proyecto *Mayor resiliencia ante efectos del cambio climático por medio de desarrollo local verde*, en la Chiquitania. Este proyecto tiene como objetivo general contribuir a mejorar los sustentos y la resiliencia de comunidades vulnerables en el Bosque Seco Chiquitano frente a los impactos del cambio climático por medio de la gestión forestal sostenible y la transformación local tanto de la madera como de productos forestales no madereros (PFNM). Durante la gestión 2017 se integró a los otros proyectos de la Fundación y se potenciaron actividades

programadas en el mismo. Entre sus actividades destacadas mencionamos el equipamiento con equipos y materiales para la perforación y extracción de aceite de copaibo en comunidades indígenas del territorio comunitario de Monteverde; el apoyo en la mecanización de etapas del procesamiento de café, aceite de cusi y aceite de copaibo, conformación de alianza interinstitucional (público-privada) para impulsar el desarrollo sostenible de comunidades del Área Protegida Municipal (APM) de Copaibo de Concepción e inicio de un programa de agricultura orgánica certificada, diagnóstico de situación de producción de PFNM en Monteverde y priorización de recursos potenciales a desarrollar para incorporarlos a cadenas de valor.



*"Tradicionalmente el aceite de Cusi se extrae hirviendo las semillas tostadas y molidas, y es de color y olor acentuado. Sin embargo, en la chiquitania se produce el aceite virgen de cusi, que se destaca por su transparente color y suave aroma a coco, gracias a una rigurosa selección de semillas, prensadas en frío. Este aceite conserva todas las cualidades cosméticas para el cabello y la piel, así como sus propiedades medicinales. La producción del aceite virgen de cusi, realizada por mujeres chiquitanas del Territorio Indígena Monteverde, aporta la economía familiar y les permite aprovechar sus recursos naturales de manera responsable, ofreciendo al mundo un producto exclusivo de alta calidad."*

**Edson Llanos**  
Ingeniero Químico



**Foto:** FCBC apoya el desarrollo de la cadena de valor del aceite copaibo desde el 2004. En el 2017 el énfasis ha sido en la región que comprende la TCO Monteverde, gracias a un proyecto financiado con fondos nórdicos.



*"Antes de que llegue este proyecto las mujeres teníamos muy pocas fuentes de ingresos. A veces hacíamos tejidos para vender a los turistas, pero la ganancia era muy poca porque había que juntar el dinerito para comprar las telas. En cambio ahora con el trabajo del Cusi, el esfuerzo vale la pena. Se trabaja y se tiene plata. ¡Es gracias al aceite de Cusi que yo he logrado sacar bachiller a mis hijos!"*

**Doña Asunta  
Comunidad Palmarito**

## Cadenas de Valor de Productos del Bosque



El desarrollo de las cadenas de valor basadas en los recursos silvestres del Bosque Modelo Chiquitano permite por un lado fortalecer las economías locales, sobre todo de grupos de mujeres indígenas y por el otro demostrar el valor que tiene la biodiversidad para la sociedad. Con la finalidad de Incrementar la valoración de los recursos nativos y su aporte a la economía, durante el 2017 se desarrollaron actividades que potenciaron estas cadenas de productos del bosque, como la realización del Primer Encuentro entre recolectores de cusi y la empresa privada Agroseller en comunidades de

Colorado – Campamento para sondear aprovechamiento del recursos silvestres, el intercambio de experiencias entre la asociación de mujeres de medicina natural en Santiago de Chiquitos y su similar de Chuquisaca en Alcalá, gracias a contactos de CUSO y en el marco del apoyo del Grupo ALCOS S.A., participación de las asociaciones de productores de Palmarito, Santa Mónica y Río Blanco en Expoforest y Expocruz 2017 y el relevamiento de productos forestales no maderables en el ANMI San Matías, especialmente en la localidad de Santo Corazón, municipio de San Matías.



## Chiquitaneando a través de las redes sociales

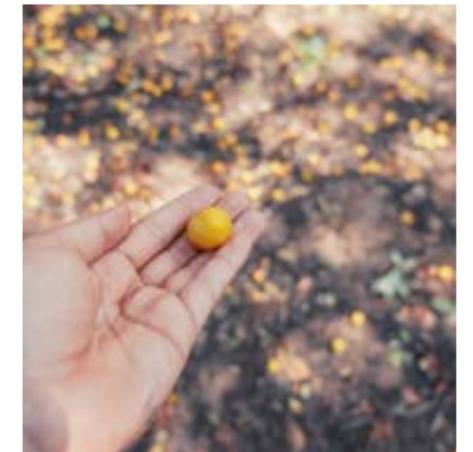
Con el objetivo de transmitir y sensibilizar a la población de Santa Cruz los valores naturales y culturales que encierra el Bosque Seco Chiquitano, se desarrolló e implementó una iniciativa sustentada en las redes sociales. Este proyecto piloto denominado Chiquitaneando, surgió con la idea de aprovechar los recursos tecnológicos que hoy en día están al alcance de niños, jóvenes y adultos en los centros urbanos y que permiten difundir información que invita a conocer la Chiquitania para reconocer

y difundir la belleza de sus paisajes, de su gente, sus colores y tradiciones. Para ello se realizó el registro de la Propiedad Intelectual de la Marca Chiquitaneando en el SENAPI, a nombre de la FCBC. Diversas actividades en la región, como cabalgatas y caravanas en áreas protegidas, encuentros de fotógrafos de la naturaleza, visitas a sitios emblemáticos de la Chiquitania, permitieron generar imágenes, testimonios, videos y otros materiales, que fueron difundidos a través de Chiquitaneando.



## Aprendizaje ambiental en el Área Protegida Tucabaca

Con el propósito de apoyar en el aprendizaje y sensibilización de la población del Municipio de Roboré sobre la importancia de conocer, valorar y conservar el área protegida Reserva Municipal de Vida Silvestre Tucabaca, se trabajó con unidades educativas locales y bajo la coordinación con el Gobierno Municipal y otras instituciones, se realizaron diversas actividades que permitieron algunos logros relevantes como el posicionamiento de la imagen del Centro Cultural y de Educación Ambiental Panorama en Santiago de Chiquitos. En coordinación estrecha con las unidades educativas Napoleón Montero y Jorge Haight, se desarrollaron actividades para la planificación de proyectos



productivos, que el sistema educativo les exige elaborar a los profesores en cada gestión académica y se llevó a cabo la inducción en temas ambientales a sus docentes. Por otra parte, se realizaron visitas guiadas a sitios turísticos a alumnos de todos los cursos, en coordinación con la Dirección del Área Protegida. Para la ejecución de estas actividades, se concretó un convenio con el Gobierno Municipal de Roboré y se realizaron acciones de coordinación con la Secretaría de Turismo y Medio Ambiente, la capacitación a alumnos de unidades educativas de Roboré, la capacitación a soldados reservistas del Batallón Ecológico San Pedro, entre otras.



**Foto:** El predio Alta Vista busca convertirse en un sitio demostrativo que permita enseñar que el desarrollo productivo ganadero y forestal pueden ir de la mano de la conservación.



## Centro de Estudios del Bosque Seco Tropical Alta Vista: más que un proyecto, un sitio demostrativo

El predio de Alta Vista, de 3.400 hectáreas y situado en la región norte del Bosque Seco Chiquitano y a escasos 17 km de Concepción, en la provincia Ñuflo de Chávez del departamento de Santa Cruz, constituye uno de los sitios de mayor interés institucional para desarrollar prácticas productivas sostenibles y evaluar su interacción con la biodiversidad de los ecosistemas forestales. Producto de la donación de la Fundación Simón I. Patiño hace más de ocho años, Alta Vista ha sido desarrollado como un centro de estudios del Bosque Seco Tropical por parte de la FCBC. Durante la gestión 2017 se consolidó el derecho propietario a nombre de la institución y se cumplieron con los compromisos adquiridos con el Estado, en el marco de la Ley 337 de Producción de Alimentos y Restitución de Bosques, con la reforestación de 38 hectáreas con plantines de especies nativas. A su vez, se completaron las inversiones y acciones para dotar al predio de una base de producción ganadera que permita generar modelos y prácticas ambientalmente sostenibles, que sirvan de referencia a escala regional. Para ello, se completó el establecimiento de



las últimas 100 hectáreas de potreros, con un total neto de 394 hectáreas de pastizal, parte en asociación con leguminosas (21 ha). Durante la gestión se completaron 27 potreros y se sumaron 6 nuevos reservorios de agua, para un total de 15 para que el ganado tenga acceso al agua desde todos los potreros. Se incorporaron al hato 60 vacas Nelore, preñadas de buena clase, para completar el grupo de 410 vientres. Estas vacas produjeron 336 terneros hasta el 31.12.18, lo cual representa una tasa de parición y supervivencia efectiva del 85%. Al final del año se tienen 950 cabezas en el predio, de las cuales 614 son mayores, representando unas 557 unidades animales y una carga de 1,34 animales por hectárea. La participación del Centro Alta Vista en el Grupo CREA (Consortios Regionales de Experimentación Agropecuaria) Misiones, constituye un mecanismo de aprendizaje colectivo para mejorar las prácticas productivas en la Chiquitania. Durante 2017, Alta Vista ocupó la Presidencia del Grupo CREA Misiones, compuesto por 12 miembros que se reúnen mensualmente en una propiedad diferente para generar análisis y soluciones a problemas agropecuarios productivos. Como iniciativa del grupo, al cual se unieron otros, se generó una idea de proyecto para un Programa Leguminosas en las actividades de la Asociación Boliviana CREA. La actividad apícola y de meliponicultura, aún incipiente en el predio, tiene un gran interés para la institución no sólo para generar ejemplos tangibles de diversificación productiva y complementariedad en los ingresos económicos de los campesinos y ganaderos, sino en analizar las interacciones entre la flora nativa y fauna nativa y la producción de mieles. Por otra parte, el Centro Alta Vista cuenta con más de 2000 hectáreas de bosque

Chiquitano bajo Plan General de Manejo Forestal, con un ciclo de corta de 35 años; uno de los más largos de los existentes en la ecorregión y que responde a las características biológicas, ecológicas y de producción de las especies maderables valiosas del bosque seco tropical. Durante la gestión se realizaron actividades de monitoreo y control y de aprovechamiento de material forestal extraído en los años anteriores, con el fin de desarrollar, en alianza con una empresa privada, un modelo piloto de uso integral del árbol para dar al recurso maderable un alto valor comercial. Las piezas torneadas de alta calidad y belleza de especies como el morado, demuestran el potencial para este tipo de iniciativas, que permitirá demostrar que con una menor extracción de árboles y usándolos de manera integral (raíces, fustes, ramas), se podrían tener ingresos económicos significativamente mayores. A su vez, la extracción de esta madera y transformada en mobiliarios o piezas decorativas, retienen el carbono contenido y no se emiten a la atmósfera por la descomposición o el fuego cuando quedan como residuos dentro del bosque. Al tratarse de un predio con fines experimentales y demostrativos, se diseñó una primera fase de un programa de estudios de los ecosistemas forestales a escala regional y se continuaron con las mejoras para potenciarlo como centro de estudios. A su vez, en el marco de un acuerdo con la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno – Facultad Chiquitana y la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM), se realizó un estudio del impacto en la regeneración del bosque Chiquitano en diferentes grado de intervención forestal, realizado por dos investigadores a nivel de maestría del Instituto de Ciencias Agropecuarias y Rurales de la UAEM, con el aporte de miembros de la FCBC.

# Contribución al los ODS

Objetivos de Desarrollo Sostenible

# 2017



Desarrollo de ganadería sostenible en un contexto ecoamigable con el **Bosque Chiquitano en el Centro de Estudios del Bosque Seco Tropical Alta Vista**, en donde se incrementando en un 50% la capacidad de carga animal en relación al promedio de la ecorregión sin ampliación de la cobertura forestal.



Cinco comunidades campesinas con acuerdos con el sector privado para la **producción sostenible de cultivos orgánicos y el aprovechamiento sostenible de productos forestales no maderables** en ecosistemas forestales.

Lograr la **gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales y de aquí a 2030, asegurar que las personas de todo el mundo tengan la información y los conocimientos pertinentes para el desarrollo sostenible y los estilos de vida en armonía con la naturaleza**



acciones de comunicación para difundir y sensibilizar a la población sobre la importancia del desarrollo sostenible y los valores del Bosque Chiquitano en el vivir bien de las comunidades locales.

**8** técnicos municipales de Roboré y San Rafael capacitados sobre el Manejo de herramientas de campo y laboratorio sobre Sistemas de Información Geográfico.



Personas locales, técnicos y autoridades participaron en **actividades de fortalecimiento en la gestión de áreas protegidas** subnacionales.

Oportunidades de empleo local a 2 grupos de mujeres chiquitanas para el desarrollo de cadenas de valor basada en los recursos silvestres.



**Plan de Adaptación al Cambio Climático para la Cuenca Zapocó** Impreso y en revisión por los actores locales.

Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación al clima y mejorar la educación y sensibilización pública sobre los impactos sociales, económicos y ecológicos del CC



Inicio del Proyecto **"Mayor resiliencia ante efectos del cambio climático por medio de desarrollo local verde, en áreas de bosque Chiquitano"** en asociación con APCOB, AFIN y Bosques del Mundo en la TIOC Monteverde y en el Área Protegida Municipal Copaibo.

## ACCIÓN POR EL CLIMA



Implementar la **gestión integrada de los recursos hídricos y fortalecer la participación local en la gestión del agua**



## 200 mil ha

Apoyo a **2 iniciativas de gestión integral** de cuencas con participación local, en los municipios de Concepción y San Ignacio de Velasco, que suman más de **200 mil hectáreas de ecosistemas** frágiles de bosques secos tropicales.

## AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



# Contribución al los ODS

Objetivos de Desarrollo Sostenible

# 2017

**2** áreas protegidas que suman más de **300 mil hectáreas de bosques y humedales** han fortalecido sus comités de gestión local: Área Protegida Municipal Tucabaca y Área Natural Municipal de Manejo Integral Laguna Marfil.



**12 mil ha**

Un sitio piloto de **12 mil hectáreas** en el área protegida municipal Copaibo bajo proceso de zonificación económica ecológica para el desarrollo de actividades productivas sostenibles, con participación de colonos interculturales.



**1 documento técnico** de la proyección de cambio de uso del suelo a 30 años en la zona de la Reserva Bajo Paraguá, como consecuencia del impacto del desarrollo vial.

**Velar por la conservación, el restablecimiento y uso sostenible de los ecosistemas terrestres y los ecosistemas de agua dulce y los servicios que proporcionan, en particular los bosques y humedales e integrar sus valores en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo y la estrategia de reducción de la pobreza**



**Evaluación de 20 ecosistemas en un área piloto de 285 mil hectáreas** para la elaboración de la primera Lista Roja de Ecosistemas en el Bosque Seco Chiquitano.



**Análisis multitemporal de la deforestación** en más de 10 millones de hectáreas para 5 municipios (1990, 2000, 2016) de la Chiquitania.



**Primer Mapa de Áreas Protegidas de la ZICOSUR**, con su respectivo documento digital publicado en la página web de FCBC.

**29 Misiones de Asistencia Técnica en 6 municipios** que aportaron a la gestión de su territorio, áreas protegidas y ecosistemas vulnerables.



**2 asociaciones de mujeres** que trabajan en productos forestales no maderables, empoderadas en prevención y resolución de conflictos.

**Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades de todos los involucrados**



**2 consorcios**

para el diseño de propuestas y la implementación de proyectos en Bolivia y Brasil.

**Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas públicas, públicas-privadas y de la sociedad civil, aprovechando las experiencias y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas**



**22 acuerdos** con gobiernos locales, organizaciones de la sociedad civil, grupos indígenas y campesinos, universidades y sector privado, para fortalecer la red de alianzas colaborativas en beneficio de la conservación y el desarrollo sostenible.



**Participación activa** en la conformación y gestión de la Comisión de Ambiente, Desarrollo Sustentable y Cambio Climático de la ZICOSUR.



Asamblea de la plataforma de gobernanza territorial del **Bosque Modelo Chiquitano**, con la participación de 23 instituciones públicas, privadas, indígenas y de la sociedad civil.

**200 personas**

en **27 eventos** participativos sobre temáticas de diálogo y manejo de conflictos socioambientales.

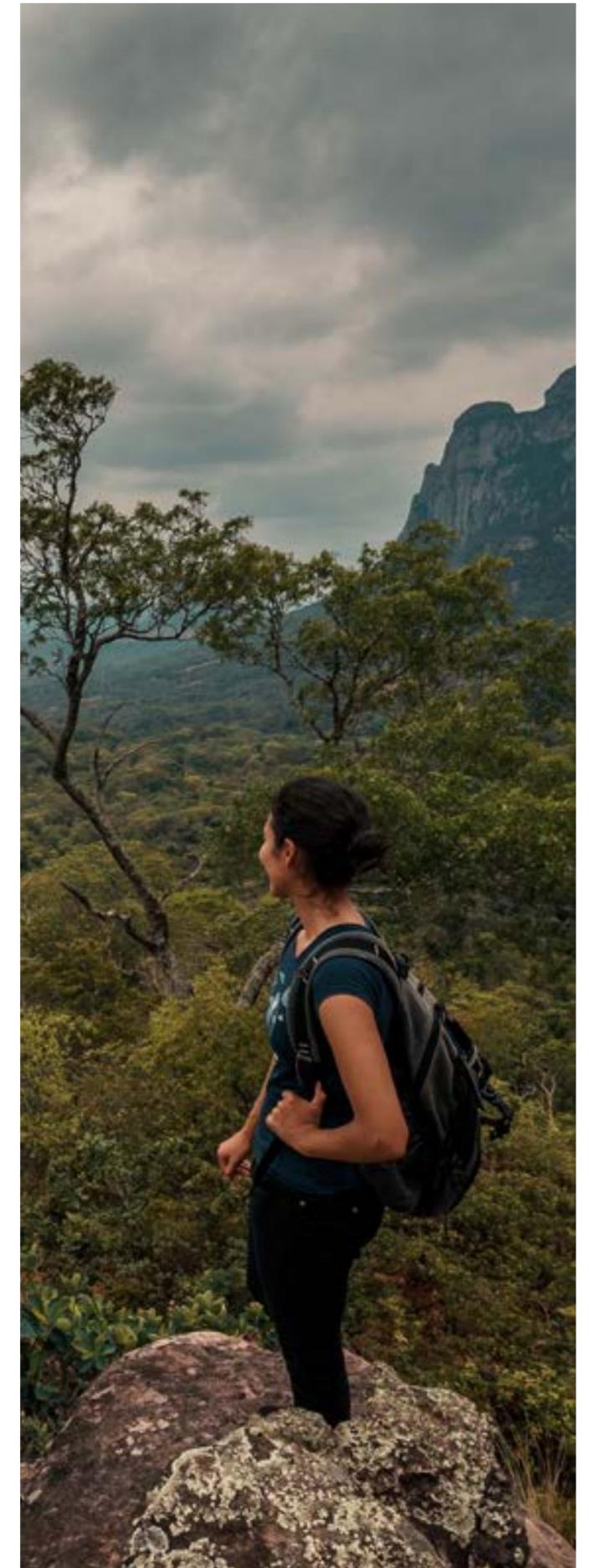


**Aprobación de la Política de Diálogo y Manejo de Conflictos** de la FCBC con apoyo del Servicio Civil para la Paz de la cooperación alemana GIZ.



**4 alianzas internacionales** que potencian el trabajo institucional a escala regional alianzas colaborativas en beneficio de la conservación y el desarrollo sostenible.

Incorporación de la **FCBC en la Red-LAC**: la alianza de fondos para la conservación de América Latina y El Caribe.





# RESUMEN FINANCIERO



## Ejecución Presupuestaria

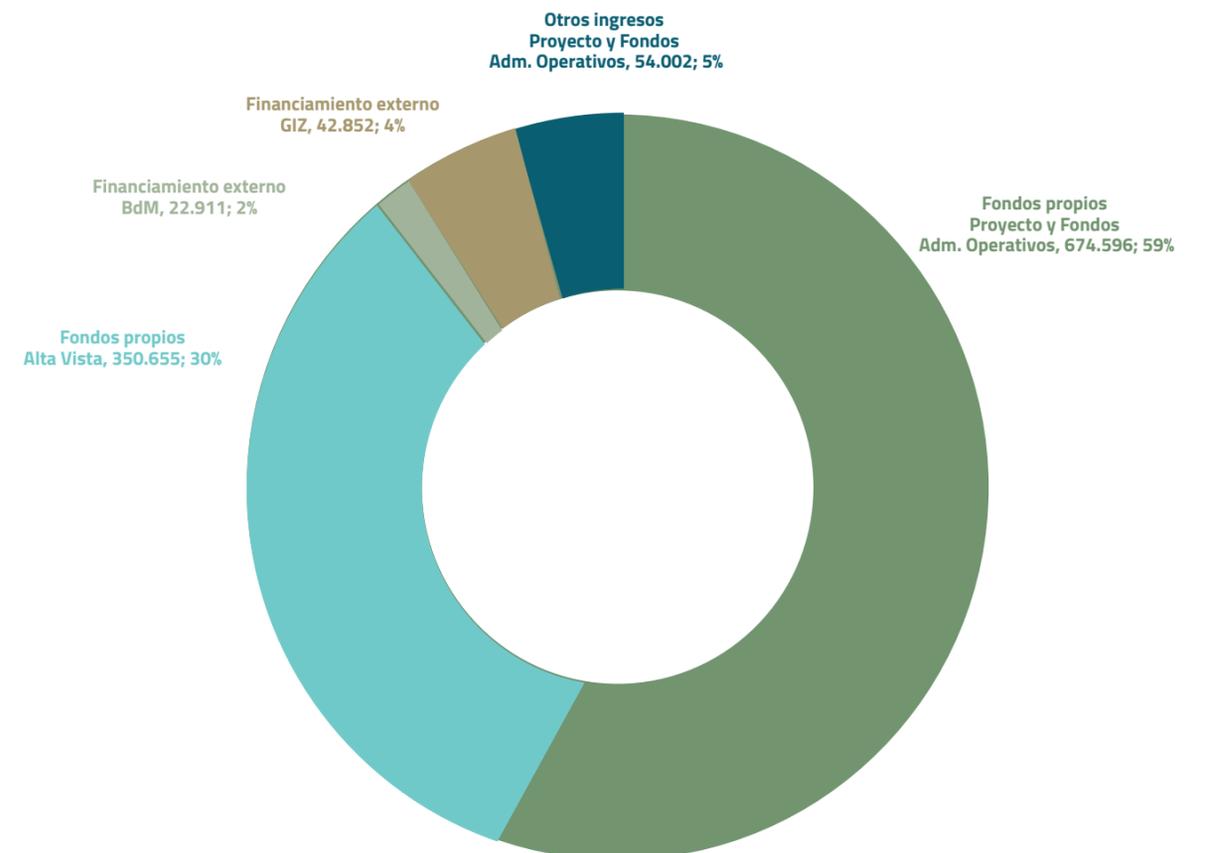
Durante la Gestión 2017, el 89% del financiamiento provino de los fondos propios de la institución. Así, el 59% fue asignado para la ejecución de los diferentes proyectos internos o para contrapartes de proyectos con financiamiento externo y para los gastos operacionales y de soporte administrativo, logística y otros. Un 30% de los fondos propios fueron direccionados a dar el soporte para la gestión del Centro de Estudios del Bosque Seco Tropical Alta Vista, uno de los sitios demostrativos de mayor interés y potencialidad para generar conocimientos sobre la interacción del bosque Chiquitano con las actividades productivas típicas de la región (ganadería y aprovechamiento forestal) y desarrollar buenas prácticas eco amigables y sostenibles.

Un 11% de la ejecución presupuestaria provino de fuentes de financiamiento externa, especialmente de los Fondos Nórdicos

del Clima a través de la organización danesa Bosques del Mundo y del Servicio Civil para la Paz de la cooperación alemana GIZ, entre otras.

Los auditores BDO Berthin Amengual y Asociados S.R.L., en su Dictamen del Auditor Independiente para la Gestión 2017, opinan que los estados financieros de la FCBC presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la institución al 31 de diciembre del 2017, así como los resultados y flujo de efectivo correspondiente al ejercicio terminados en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

Ejecución porcentual de  
financiamiento presupuesto ejecutado:  
US\$ 1.145.037





## Equipo del Informe Anual

**Concepto y edición**  
Daniel Coimbra

**Dirección de Arte & Diseño**  
Denís Huanca/Aimara Barrero

**Redacción de textos**  
Roberto Vides-Almonacid  
Julio Cesar Salinas

El Informe anual está disponible en:  
[www.fcbc.org.bo](http://www.fcbc.org.bo)